

Stadtentwicklung / Hochbau / Finanzen

## Kostenmanagement bei Projekten

**Größere Bauprojekte der Stadt Dornbirn werden schon seit Jahren über ein professionelles Projektmanagement abgewickelt. Damit ist sichergestellt, dass sowohl die Kosten- als auch die Terminpläne eingehalten werden können. Insbesondere die großen Bauprojekte konnten so teilweise sogar günstiger und schneller durchgeführt werden.**

Die Leitung dieser Projekte hat Projektstadtrat [Vizebürgermeister Martin Ruepp](#). „Wesentlich für das Gelingen der Projekte ist die Einbindung der späteren Nutzerinnen und Nutzer. Bei Schulprojekten sind dies beispielsweise die Lehrerinnen und Lehrer. So werden die Bauprojekte auf die Bedürfnisse der Nutzer optimal abgestimmt – bei der kürzlich eröffneten Volksschule Haselstauden ist die Zufriedenheit gerade deswegen äußerst hoch“, berichtet Bürgermeisterin Dipl.-Vw. Andrea Kaufmann.

Ein Projektleiter in der Verwaltung kümmert sich um die konkrete Umsetzung und ist die Schnittstelle zwischen Architekten und Fachplanern, den ausführenden Firmen sowie den späteren Nutzerinnen und Nutzern. Gleichzeitig sorgt er dafür, dass die Projektgruppe und die Steuerungsgruppe mit jenen Informationen versorgt werden, welche diese für ihre Entscheidungen benötigen. „Mit dieser Struktur ist gewährleistet, dass die Entscheidungswege kurz und die Entscheidungen kompetent getroffen werden können. Gerade bei komplexen Projekten treten während der Bauarbeiten immer wieder Fragen auf, die gemeinsam geklärt werden müssen. Bei entsprechender Größenordnung werden diese in der Projektsteuerungsgruppe, in der auch die politischen Fraktionen vertreten sind, entschieden“, ergänzt Projektstadtrat Vizebürgermeister Martin Ruepp. Dass diese Vorgangsweise professionell und effizient ist, bestätigen der Stadt sowohl die Planer als auch die ausführenden Firmen. Noch wichtiger sind allerdings die positiven Rückmeldungen der Nutzerinnen und Nutzer der Gebäude, die in diese Entscheidungsfindungen eingebunden sind.

In den vergangenen Jahren wurden von der Stadt mehrere große Bauprojekte abgewickelt – alle gemäß des Dornbirner Projektmanagements. Dabei kann es, ausgehend vom Baubeschluss, während der Projektphase zu Abänderungen oder einer Weiterentwicklung der Projekte kommen. Sind damit auch Änderungen am Zeitplan oder am Kostenrahmen verbunden, werden die politischen Gremien zeitgerecht damit befasst. Sie entscheiden dann, sozusagen als Bauherr, ob diese Änderungen genehmigt werden oder nicht. Dass der vorgegebene Kostenrahmen und der Zeitplan bei diesen Bauvorhaben mit leichten Schwankungen immer im Rahmen geblieben ist, kann auf das Projektmanagement zurückgeführt werden.

### Eine Auflistung von in den vergangenen Jahren abgeschlossenen Bauprojekten kann dies belegen

Projekt	Kostenrahmen	Abrechnung	Differenz	In %
---------	--------------	------------	-----------	------

Stadtbad	12.640.000,00 €	12.284.373,76 €	- 355.626,24 €	- 2,81%
Inatura	14.180.000,00 €	14.320.000,00 €	140.000,00 €	0,99%
Neubau Pflegeheim Höchsterstraße	15.390.162,50 €	15.003.673,53 €	- 386.488,97 €	- 2,51%
Umbau Sozialzentrum Treffpunkt an der Ach	2.684.490,00 €	2.589.205,59 €	- 95.284,41 €	- 3,55%
Neubau Messe- Ballsporthalle	6.621.020,00 €	6.439.943,84 €	- 181.076,16 €	- 2,73%
Stadt- und Kulturhausgarage	8.875.380,00 €	8.189.297,92 €	- 686.082,08 €	- 7,73%
Ausweichschule Fischbach	3.600.000,00 €	3.014.553,10 €	- 585.446,90 €	- 16,26%
Neubau Sonderpädagogisches Zentrum	8.333.200,00 €	8.040.879,98 €	- 292.320,02 €	- 3,51%
Sanierung Jahnturnhalle	1.260.500,00 €	1.182.460,32 €	- 78.039,68 €	- 6,19%
Um- und Zubau Volksschule Wallenmahd	5.415.348,00 €	5.712.656,03 €	297.308,03 €	5,49%
Neubau Kindergarten Wallenmahd	2.800.000,00 €	2.630.000,00 €	- 170.000,00 €	- 6,07%
Neubau Pflegeheim Birkenwiese	16.125.000,00 €	15.561.974,80 €	- 563.025,20 €	- 3,49%
Neubau Kindergarten Hatlerdorf	2.800.000,00 €	2.776.398,52 €	- 23.601,48 €	- 0,84%
Neubau Volksschule Edlach	10.050.000,00 €	9.679.615,98 €	- 370.384,02 €	- 3,69%
Neubau Kindergarten Marktstraße	6.346.856,00 €	6.416.257,69 €	69.401,69 €	1,09%
Neubau Feuerwehrgerätehaus Watzenegg	630.000,00 €	612.410,66 €	- 17.589,34 €	- 0,79%
Zu- und Umbau Kindergarten Kastenlangen	1.968.000,00 €	1.898.337,05 €	- 69.662,95 €	- 3,54%

Neubau Messehalle 5	11.950.000,00 €	11.850.000,00 €	- 100.000,00 €	- 0,84%
---------------------	-----------------	-----------------	----------------	---------